

Entrevista a D. Rodolfo Sáenz de Ugarte Corrés, Director General de Tecniberia



Desde el 1 de abril de 2008 es el Director General de Tecniberia (Asociación Española de empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos). Esta Asociación cuenta hoy en día con 278 empresas asociadas, con un total de 42 000 profesionales, y una facturación de más de 5500 millones de euros anuales.

Los últimos tres años y medio de su etapa profesional los ha desarrollado como Director Gerente de la Asociación de empresas de Conservación y Explotación de Infraestructuras (Acex).

Anteriormente, y durante 6 años, fue el máximo responsable de los 1400 km de carreteras y obras hidráulicas de Álava; además de ser líder, a nivel nacional, de la puesta en marcha de los dos primeros contratos de conservación de carreteras mediante indicadores o estándares de calidad en España.

En su primera etapa profesional, durante 10 años, fue socio fundador y Gerente de la Ingeniería "Estudio Atlas", y paralelamente fundó otras dos empresas de ingeniería: Estudios Gis y Servicios Técnicos Gorbea, que hoy día continúan.

Premio extraordinario de carrera, al aprovechamiento universitario, por la Politécnica de Madrid, terminó sus estudios de Ingeniero Técnico en Topografía, en el 1988, y los complementó en el Instituto de Empresa, con un Máster Ejecutivo en Dirección de Empresas en el 2001.

Nació hace 41 años, en la provincia de Álava, donde ha desarrollado prácticamente toda su vida profesional, además de haber trabajado en la Universidad del País Vasco como profesor asociado, si bien su residencia actual es en Madrid.

¿Qué ha supuesto para usted ser elegido Director General de una Asociación que agrupa a más de 278 empresas, en general pymes,

que cuenta en su haber con más de 42 000 profesionales y que factura unos 5500 millones de euros anuales?

Ante todo, es un honor poder

ocupar el puesto de Director General de Tecniberia. Para mí, este nuevo cargo supone un gran reto personal y profesional. Tengo presente la importancia de seguir

creciendo como Asociación, y de mejorar y ampliar los servicios que ofrece Tecniberia; pero sobre todo, soy consciente de la responsabilidad que supone representar a las 278 empresas asociadas que tiene actualmente Tecniberia. De todas formas, desde el punto de vista personal, observando el enorme potencial de servicios e interlocución con la sociedad y la Administración que se puede llevar a cabo desde esta Asociación, poder dirigirla constituye para mí un doble placer, tanto por mi formación como ingeniero, como por mi experiencia en gestión de organizaciones.

¿Cuáles han sido, a su juicio, las razones del cambio de estructura y organizativo de Tecniberia?

Principalmente esta reestructuración se debe a que el nuevo equipo de la Junta Directiva ha entendido que era necesario dar un paso más en la modernización y optimización de nuestros recursos, con el fin de poder ejercer la función de lobby y servicios al asociado, de una manera más eficiente y con más calidad. Como en todo, el paso del tiempo obliga a evolucionar, a llevar a cabo ciertos cambios adaptados a los nuevos tiempos, sin los cuales nos quedaríamos atrás. Por todo esto, hemos incorporado un equipo directivo, de profesionales jóvenes con mucho empuje, y hemos implantado un sistema de gestión de calidad, entre otras cosas, aunque somos conscientes de que estos cambios no se verán reflejados hasta finales de año.

¿Cuáles son sus objetivos, y de qué forma se llevarán a cabo?

El objetivo primordial, y que a mi juicio engloba al resto, es aportar a la ingeniería el lugar y el tratamiento que se merece, en otras palabras, dignificar la profesión de los 42 000 ingenieros que representamos. Para ello, es necesario reorganizar la estructura interna,



Presentación del Sistema de Apoyo a la Internacionalización (SAI).

Es necesario reorganizar la estructura interna para que sea moderna y accesible y aumentar en efectividad, calidad y cantidad los servicios a los asociados

que, como mencionaba anteriormente, ha de ser moderna, accesible, y de este modo aumentar en efectividad, calidad y cantidad los servicios a los asociados.

En este sentido, la Tecniberia del 2012 será una asociación todavía más profesional, que podrá

atender a las crecientes demandas de los asociados, y sobre todo que será capaz de estar a su lado en estos años difíciles que se avecinan.

Además, pretendemos ampliar nuestra cantidad de asociados, añadiendo a los 278 que actualmente tenemos, otros, aproximadamente, 150 más que deseamos poder atender. Y, por supuesto, queremos incrementar el número de Asociaciones Territoriales, de las siete que tenemos ahora, a prácticamente el doble.

Otra meta que queremos alcanzar es que las empresas asociadas den un impulso a su capacidad de internacionalización, que salgan al extranjero. Como ejemplo de esto, recientemente Tecniberia, junto con ICEX, ha creado el Sistema de Apoyo a la Internacionalización (SAI), una herramienta de ayuda a la expansión para los asociados. Por otra parte, no podemos olvidarnos de una Tecniberia que apostará decididamente por la inversión en I+D+i y en formación especializada.

Y esperamos finalmente, y co-



Para D. Rodolfo Sáenz la ingeniería española está preparada para salir al extranjero, y además fuera de España ya se nos reconoce, y se nos valora.

mo resumen de lo anterior, cumplir con uno de nuestros más altos fines, que es convertirnos en el referente y voz del sector de la ingeniería ante la Administración y la opinión pública.

¿Cuál es su estructura actual? ¿Qué cambios se prevén a corto plazo, si es que es que se van a realizar?

La estructura actual de Tecniberia es una estructura matricial de tipo tridimensional, en la cual las empresas asociadas distribuyen su representación según su tamaño, el sector en el que se ubican y el territorio donde se encuentran. Las siete Asociaciones Territoriales son las que reúnen a las empresas, y ambas se encuentran bajo el paraguas de Tecniberia.

Como cambios a corto plazo, la idea es ampliar el número de Asociaciones Territoriales, es decir, no cambiar la estructura, simplemente hacerla más grande, y dar cobertura más cercana en toda la Península.

¿De qué forma, sus anteriores responsabilidades, como la de Director Gerente de ACEX,

le van a ayudar en esta nueva etapa?

Entiendo que toda la experiencia profesional y personal es buena a la hora de afrontar esta nueva etapa. Muy positivo es que mis anteriores puestos pertenecían al mismo sector en el que me encuentro ahora; y, por supuesto, la Administración con la que colaboramos es la misma que anteriormente.

Ya que hemos hablado de facturación, más de un 30% se realiza en el exterior. ¿Cómo se debe interpretar este dato? ¿Cuál es su significado? A nosotros nos parece un dato revelador del continuo reconocimiento y prestigio de la ingeniería española.....

Ese 30% es una realidad, lo que indica que la ingeniería española está preparada para salir al extranjero, y además fuera de España ya se nos reconoce, y se nos valora. Sin embargo, pienso que la vocación de las ingenierías está por encima de ese 30%, al menos un 50%. Desde la Asociación estamos apostando fuerte por ello; pero para poder aumentar estos

porcentajes necesitamos la ayuda del Gobierno Central y Autonómico.

Prueba de nuestro apoyo incondicional a la internacionalización es el SAI que anteriormente mencionaba; una nueva herramienta que facilita enormemente el contacto con empresas extranjeras. El Sistema de Apoyo a la Internacionalización ofrece a todos los asociados una enorme base de datos donde encontrar proyectos comunes para ejecutar mano a mano entre empresas españolas y extranjeras.

Y siguiendo con temas económicos, ¿de qué forma la crisis actual está afectando a las empresas de Tecniberia? ¿Cuáles serían las medidas a adoptar para superarla, desde el punto de vista de esta Asociación y para sus empresas?

Con una facturación de 5500 millones de euros en el sector de consultoría e ingeniería, las empresas de Tecniberia suponen algo más del 60 % de las ventas totales del sector.

La Administración Central ha demandado el año pasado un 23%



Tecniberia ya está llevando a cabo los cambios de adaptación que el mercado solicita y fomentando la inversión y el desarrollo en sectores como la energía renovable.

menos los servicios de ingeniería que en 2006. Esto ha sido debido al aumento de la licitación en las Administraciones autonómicas y locales, porque han descendido significativamente, del orden del 40%, las licitaciones en el Ministerio de Fomento, y algo más en el de Medio Ambiente.

Los números para este año no son mucho mejores. El parón de la obra pública debido a las elecciones generales, la crisis de las subprime y las causas variadas que han provocado un deterioro de la economía a escala mundial y, en particular, en España, por el derrumbe de las empresas inmobiliarias. Añadamos a ese cóctel la falta de dinero en las entidades financieras para otorgar cualquier crédito y tenemos ya un panorama nada prometedor.

No podemos olvidarnos del “caballo de batalla”, que es la nueva Ley de Contratos del Sector Público. Esta ley no da facilidades para la compra de servicios de ingeniería y consultoría, ya que todavía está pendiente el Desarrollo Reglamentario de la Ley donde debe aparecer la clasificación de las

Las empresas tendrán que seguir haciendo esfuerzos en innovar en sus procesos y técnicas

empresas y los procedimientos de contratación.

De momento la cartera de pedidos se ha reducido en 4 meses respecto a lo que se tenía a primeros de año. Es decir, que en este momento se tiene trabajo sólo hasta mediados de 2009, con lo que para el segundo semestre de 2009 y el 2010 la previsión es francamente mala. Está claro que el ajuste de este sector va a ser difícil, pues la situación actual ya es suficientemente delicada.

Parece claro que las empresas tendrán que seguir haciendo esfuerzos en innovar en sus procesos y técnicas, sobre todo las in-

genierías más cercanas al sector de la edificación, urbanismo y planeamiento.

Pero la apuesta que se propone desde Tecniberia es la inversión en I+D+i, en formación y en internacionalización. Estoy convencido de que las empresas lo van a hacer, pero debieran ser ayudadas con sinergias claras por parte de la Administración.

¿Cuáles son los temas que más preocupan a Tecniberia en la actualidad, además de la mencionada crisis?

Lo que más nos preocupa son las bajas en las licitaciones. La falta de normativa para evitar estas bajas lleva a ejecutar proyectos de menos calidad, que repercuten en calidad, plazo y presupuesto de las obras.

Además de esto, necesitamos, como mencionaba antes, dignificar la profesión; que los precios que aparecen en los pliegos de condiciones se adecúen al mercado, y se valore como es debido el trabajo de los 42 000 ingenieros asociados.

Por supuesto, la internacionalización es otra de nuestras preo-

cupaciones, y la inversión en I+D+i, que consideramos fundamental.

¿A nuevos tiempos, nuevos cambios? ¿Cree usted que las empresas de Tecniberia tendrán que realizar cambios de estrategia debido al incremento de inversiones y desarrollo relacionados con otros sectores como Medio Ambiente, Energías renovables, etc.? ¿Cómo se deben adaptar las empresas españolas? ¿Están preparadas para ello?

Por supuesto que sí, y ya estamos llevando a cabo los cambios de adaptación que el mercado solicita. Estamos trabajando en un nuevo plan estratégico del sector a medio plazo, donde además de la internacionalización, se analizarán otras tendencias que entendemos son necesarias como el project management, la importancia de la formación, en la que ya trabajamos con intensidad como se puede apreciar con la creación del Máster sobre Gestión Integrada de Proyectos, que realiza Tecniberia, o el Plan de Ingeniería Ambiental relacionada con el CO₂, nuevas energías, ingeniería del ruido, etc. Estos temas están presentes en todas las empresas españolas, y desde la Asociación fomentamos la inversión y el desarrollo en estos sectores. Un ejemplo de ello son las recientes Jornadas sobre la Conservación de los Recursos Naturales y las Infraestructuras que tuvieron lugar en Barcelona. En este encuentro se trataron los desafíos y oportunidades para la ingeniería que están representando y van a representar, la conservación de los Recursos Naturales, y sobre todo la Sostenibilidad en los grandes proyectos de nuevas infraestructuras.

Recientemente, Tecniberia ha conseguido estar presente en la Junta Directiva de la CEOE, del Consejo de Administración del ICEX, en el Comité Ejecutivo de FIDIC, etc. Esto



La foto recoge el momento de la firma de un acuerdo entre Tecniberia y la Fundación Agustín de Betancourt, gracias al cual se ha creado el Máster de Gestión Integrada de Proyectos.

significa que está alcanzando unas altas cotas de presencia en diversos estamentos de gran importancia económica y profesional. ¿Cree que Tecniberia está donde tiene que estar? ¿En qué sectores debe impulsar más su presencia?

Efectivamente, es de destacar que tengamos presencia en la CEOE y el ICEX, pero tenemos que estar más cerca del Gobierno. Esto lo considero fundamental, ya que cualquier decisión que se tome desde el Gobierno, si no va de la mano con la ingeniería, es decir, con un buen proyecto y una buena planificación, la probabilidad de equivocarse será muy alta.

Tecniberia también está haciendo una labor de actualización de conocimientos y técnicas a través de cursos, jornadas técnicas, publicaciones..., ¿cuál es la importancia de estas actividades? ¿Nos puede adelantar algunas de ellas?

La formación y tecnificación de los ingenieros es, para nosotros, una máxima. Desde el primer mo-

mento, Tecniberia ha ofrecido formación para sus asociados, y hemos aportado un importe total de tres millones de euros destinados a ayudar a todas las empresas que quisiesen participar. Además de este tipo de formación, hemos puesto en marcha cursos más estratégicos, que incluyen jornadas, másteres o seminarios. Un ejemplo de esto es el I Máster de Gestión Integrada de Proyectos, cuyo objetivo es estructurar y actualizar los conocimientos en las técnicas más utilizadas, aplicables tanto a trabajos para clientes externos como a procesos de mejora dentro de la propia organización, o las Jornadas sobre la Optimización y Gestión de Carreteras, que realizamos en colaboración con la ATC, donde se analizan las mejores y más modernas técnicas, tanto de España como del extranjero, en materia de gestión a medio y largo plazo, de la explotación y la conservación de las carreteras.

Finalmente agradecemos a D. Rodolfo Sáenz de Ugarte la atención dispensada a nuestra revista. ■